

論蔡英文在黨內初選勝出後 如何爭取贏得 2020 年選舉？ ——兼論如何「卡柯」「毀柯」

潘錫堂

淡江大學大陸研究所副教授

民進黨總統初選民調出爐，蔡英文贏賴清德 8.2%，使得蔡英文將在明年初代表民進黨參加大選。賴清德在記者會上表示願賭服輸、呼籲團結。然而，受委託的 5 家民調機構並公布，蔡英文不但贏賴清德，也在對比民調贏了韓國瑜和柯文哲，卻與此前各大機構數十份的調查相去甚遠，因此引來不少質疑。

先是賴清德登記參選之初，正值民進黨「九合一」選舉大敗，賴輔選立委補選有功，當時確是其黨內最強的 2020 人選；但一登記初選，就遇到蔡英文出訪，賴清德擺出君子風度，主動暫停競選活動，蔡陣營卻也因此有了透過協調拉長戰線的喘息機會。蔡英文原本的支持度一直遠低於賴清德，究竟她是如何迎頭趕上？堪稱「以時間換取空間」應是最大的戰略，亦即在民進黨中執會的支配下，不斷一延再延初選時程，同時強勢運作納入手機民調高達 5 成。再加上將其執政優勢發揮到淋漓盡致，又釋出各種選前的利多補貼，接著綿密動員電子媒體及網際攻勢。至於賴清德未能把握「一鼓作氣」，終至「再而衰，三而竭」。

尤有甚者，蔡英文操作「以時間換取空間」戰略的具體戰術，包括一方面延長民調，爭取更多時間完成組織布局，另一方面更改民調方式，以「三人對比式」藉柯文哲瓜分賴清德的中間選票，同時透過手機民調，讓支持蔡英文比例最高的年輕族群，有更多機會被抽中。相對於單打獨鬥的賴清德，蔡英文是以組織戰來打初選，例如小英後援會鼓吹蔡粉搶接打來的電話，用以攔截其爸媽的挺賴，顯然年輕人「助英台」策略奏效。

十分弔詭的是，各家媒體持續針對 2020 主要參選人進行民調以來，何時出現過像此次民進黨委託 5 家機構所做的民調結果，蔡領先賴、韓、柯之幅度如此大？怎麼民進黨一做民調，即出現如此與眾不同的結果？陳水扁首先質疑民調的公正性，有綠營背景的台灣民意基金會董事長游盈隆也

表示，這是「史上最離奇」的民調。原因是，5 個民調的結果「太一致」了，雖數字略有出入，但差距曲線幾乎一致。亦即民調的趨勢太一致，一定會讓人起疑。有綠委表示，此次民調「拒答率」很高，值得關注。尤其納入手機民調後，許多正在開車、走路、上班、開會的人均不便受訪，可能影響民調的準確度。

換言之，從過去的民調來看，不只是絕對數值，甚至連趨勢都與此次民進黨所公布的歧異甚大。其實民調的抽樣、題目的設計與訪查等技術層次的差異，都可能導致結果不同。就目前藍綠白選民結構皆在 3 成左右，且柯泛綠支持遠高於泛藍，而蔡英文的施政不滿意度高達 5、6 成的情況下，殊難想像蔡英文能如民進黨初選民調顯示般大勝其他競爭者。

再進一步言，以這次的民調結果，是否意味著蔡英文在明年的大選可望一帆風順連任成功？恐怕未必盡然。原因是，她利用執政優勢打敗賴清德容易，但蔡政府的總體表現距離讓人民滿意仍極遙遠，「討厭民進黨」仍然是全台最大黨。蔡英文固然以民調取勝，卻被質疑「耍賴」，更何況民調終究只是民調，蔡英文辛苦贏得 2020 大選的入場券，如何確保能成為選票，才是最殘酷的執政「期末考」。

要言之，依以往經驗，民進黨初選後的癒合速度奇快無比，儘管蔡賴相爭可以刀刀見骨，但在初選後應該會快速進行黨內整合，然後全力對外，開始鋪天蓋地使出渾身解數來對付國民黨的候選人。至於對民進黨接下來的「整合」而言，與其期待用賴清德做副手，企圖拉回挺賴的支持者，蔡英文不如主動釋出更多善意整合，手邊資源不能讓「英派」整把抓，應該雨露均霑，擴大黨內支持基礎，進而吸引支持者回流，成為民進黨甚至綠營的真正共主，才有機會打贏 2020 大選。至於賴清德未來的每一步都動見觀瞻，接下來他可能將面臨外界催促「蔡賴配」的壓力。即使他 2020 大選不站在第一線，也會是輔選立委的最佳強棒。

其次，析論蔡英文代表民進黨參選 2020 後，爭取贏得勝選的下一步。民進黨日前召開中執會，通過蔡英文代表民進黨參選 2020。蔡英文強調「使命必達、一定當選」，展現爭取連任的決心。經過黨內初選的試煉，使得蔡英文及民進黨似乎逐漸走出去年「九合一」敗選的陰霾；但距離明年一月選舉還有 7 個月，隨時都不排除會出現影響選舉結果的「變數」之可能。

民進黨內初選一結束，在賴清德強調會履行承諾，全力支持蔡英文連

任後，民進黨士氣大振。初選落敗的賴清德並沒有質疑民調的結果，還強調民進黨初選應該要畫下句點，「該是團結一致，打贏選舉的時候了」。賴清德的反應是否言不由衷？他的支持者是否會嚥下這口氣？都還有待觀察，但民進黨並沒有因初選而分裂，卻是不爭的事實。可以研判，民進黨已經走出去年「九合一」敗選的陰霾，即使未來仍要面對選戰的考驗，至少其黨內已沒有 2020 大選必敗的悲觀心態。

一般而言，尋求連任的執政者必然以政績爭取選民的認同與支持，因為這是在位者的最大優勢。然而，當現任者沒有實質政績足以吸引選民，甚至這些政策結果還拖累其選情，則尋求連任者可能就會引用外部因素為自己的選舉造勢。現在的蔡英文正走在這條可能成功、也可能失利的險路。

蔡英文扭曲「九二共識」就是「一國兩制」，甚至還多次嗆聲大陸，一改往昔自稱「不挑釁」的溫和形象，被網友封為「撿到槍的辣台妹」。她會有如此反差的轉變，主因在於她自詡的各項改革政績經去年「九合一」選舉結果的檢驗，證明是徒勞無功、毫無成效。為了爭取黨內初選出線及 2020 能勝選連任，她不惜使出殺手鐮，打出兩岸牌及主權牌，用以打擊黨內挑戰者及最大的對手國民黨。

從近期回升的民意支持度可以看出，蔡英文運用這種戰術越來越得心應手。然而，玩火之人也可能遭火吞噬。就如台北市長柯文哲所言「譁眾取寵很容易，但還是要小心自爆」。尤其，蔡英文利用港人上街遊行「反送中」之機，趁勢操作台灣民眾「反中」「恐中」情緒，大肆散播「捍衛主權」的強硬立場，企圖塑造「台灣民主捍衛者」的形象。但台灣的生存發展仰賴強健的對外關係，而兩岸關係是其中最重要的環節，因為它涉及台灣能否安全及能否獲得更多的經貿商機。

顯而易見地，蔡英文已經不指望今年的兩岸關係能有所改善，反而期盼大陸方面能更加施壓台灣，讓「反中」「抗中」氛圍持續延燒到明年一月大選，如此方能凸顯她「捍衛台灣」的能耐，因她自認美方必定會站在她這邊；尤其川普政府力挺蔡英文勝選連任，更讓她有恃無恐地放任兩岸關係惡化。

再進一步言，蔡英文贏得黨內初選的「意志」，也隨著 2020 大選即將接近，展現在立法院臨時會強行修正「公投法」。為避免重蹈「九合一」選舉慘敗的覆轍，民進黨團無視已有公投提案進入第二階段連署，強行將公

投與 2020 大選脫鉤。如此作為乃為了維繫繼續執政，避免公投議題成為 2020 大選的變數，竟自甘出爾反爾，一年多前才修法「掙脫鳥籠」，如今卻又修法「關進鐵籠」。其實，真正的台灣民主捍衛者，應該以智慧與胸襟、化解台灣面臨的困境與危機，為台灣民主建立長治久安的和平環境。

一言以蔽之，蔡英文贏得其黨內初選並獲得民進黨提名為參選人後，能否順利進軍 2020，柯文哲成為一大關鍵。雖然民進黨屢屢對柯釋出善意，企圖爭取柯粉，但從柯輕蔑的反應，綠白合作要從單向道走向雙向道，似乎還有一段距離。尤其當民進黨以無所不用其極的手段，甚至將台灣整體利益視為蔡英文個人的籌碼時，是否符合台灣所追求台海和平穩定的長遠目標，台灣民眾必須思考清楚。事實上，全國性的選戰與黨內初選完全不同，蔡英文想要爭取連任成功，就必須為台灣的前途找到可行的出路，否則再如何地口頭承諾、信誓旦旦，仍難獲得選民足夠的信賴，並不容易通過人民雪亮眼睛的檢驗。

緊接著，再來分析民進黨初選結束後如何「卡柯」「毀柯」？當民進黨初選結束，台北市長柯文哲即預言民進黨除了「滅韓（國瑜）」還有「毀柯（文哲）」。

果然，柯文哲一早才說「雙子星」投資案，審了半年都沒有結果，抱怨蔡政府效率太差；孰料下午經濟部投審會即以「國安」為由，宣布駁回「雙子星」投資案。柯文哲早就數度自稱很害怕，因為民進黨初選結束後，再度定於一尊的蔡英文就會把鬥爭的矛頭指向他。看來蔡政府這招「直搗黃龍」，真的是一舉痛擊柯市府西區門戶計畫的政績，順便也給柯文哲「抹紅」。民進黨目前正在製造台灣存有「國安」疑慮的氛圍，其實這是蔡政府面對政敵時，無論攻或守皆宜的利器。

民進黨總統初選後，其黨主席卓榮泰曾說民進黨不會攻擊柯文哲，並要爭取柯粉，看似白綠和解，但柯卻不領情，還指綠營高層自己不會出來咬人，卻會放狗出來咬人。言猶在耳，果然蔡賴初選結束後不久，蔡政府即將槍口轉向柯。始終被柯視為第二任期最重要的重大政績「雙子星案」，拖了近半年後遭投審會駁回。蔡政府的出招，的確對柯市府傷害不少；根據柯的說法，將來重新招商無論成功與否，此項投資案的夭折，已對台北市造成新台幣 200 億元商機的損失。柯文哲上任後常被批評沒有重大建設、招商引資成果不佳，如「大巨蛋」已讓柯遍體鱗傷，「雙子星案」再失利，柯的 5 年任期已無指標性政績可宣揚。明眼人都看得出來，蔡政府著眼於

柯可能角逐 2020，因此藉此「卡柯」、「打柯」的意圖，堪稱「司馬昭之心，路人皆知」。

平實而論，投審會駁回「雙子星案」，主因在於其認定得標的廠商南海集團與中國大陸有一定的淵源，因此以「有『國安』之虞」為由予以駁回。然而，其荒謬之處在於，南海集團之前已先取得經濟部「不是中資」的證明書，因此才能參與投標；得標之後，投審會卻又以「違反『國安』」為理由，駁回了申請案。如果按投審會後來的解釋，則需要說服各界，為何一家本身不是中資但與大陸有淵源的公司，參與興建「雙子星」，就會因「易受大陸的政策影響」而有「國安」疑慮，而予以否決。這些理由，何止充滿臆測，根本是憑想像推定預為有罪之判決。所謂的「國安」疑慮難道完全是蔡政府的心證，說有就有，旁人無法置喙？

其實，說穿了，投審會駁回南海集團投資「雙子星案」，主要目的有二：一是滅柯文哲的威風，破壞他「西區軸線翻轉」的施政，讓「大巨蛋」和「雙子星」淪為其「負政績」；二是替柯加上「紅帽子」，明示、暗示柯「親中」，斬斷柯參選 2020 之路，讓他赴上海參加「雙城論壇」時顏面無光，返台也沒什麼收穫可以炫耀。

歸根究柢，仔細審視投審會認定的諸多駁回的理由，其實都是推論，並無證據，只是單憑蔡政府的想像與恐懼「有『國安』疑慮」，即可完全推翻台北市政府和商界的的所有遊戲規則，進而扛出「國安」大旗，不遺餘力地「抹紅」柯文哲。堪稱蔡政府為了卡住柯文哲挑戰 2020 的機會，可以翻出積壓近半年的案子，然後做出「不放行」的決定；也為了「卡柯」，蔡政府大筆一揮，就是新台幣 200 億元商機化為烏有。為何如此？厥為如果柯文哲參與 2020 選戰，在「三腳督」之格局下，民進黨評估柯至少擁有大約 2 成支持度的實力，則可透過「抹紅」柯，可望拉回淺綠選民的支持，進而鬆動柯的基本盤，這可視為「毀柯」的第一步。

總之，在政治光譜上，柯基本上偏向綠營，但因有意問鼎 2020，已處處遭到民進黨的壓制與掣肘。一直以來，柯文哲不斷被問到白綠合作參選 2020 及「蔡柯配」的問題，但自去年底台北市長選舉，白綠結下梁子，現在若想「白綠合」，因近期柯不斷火力全開批蔡政府並且視民進黨如仇敵一般，想尋求「白綠合」或蔡柯搭配參選 2020，恐難付諸實現。再者，蔡政府立場反覆，為了遂其「卡柯」的目的，駁回南海集團的「雙子星案」，使

得「投資審查」變成「政治審查」，將讓外資來台卻步不前，並使得蔡政府宣稱的「非常歡迎外資來台」淪為名不符實的口號。

(本專欄文章作者意見不代表論壇立場)